



PPP DO HOSPITAL REGIONAL DE MATO GROSSO DO SUL

24 de julho de 2025



SES
Secretaria de
Estado de
Saúde

EPE
Escritório de
Parcerias
Estratégicas



Aviso: O projeto ainda está em fase de modelagem, e as informações desta apresentação estão sujeitas a alterações até a publicação final do edital.

PPP HOSPITAL REGIONAL DE MATO GROSSO DO SUL



Investimentos totais CAPEX
R\$ 952 milhões



Área total proposta
71.337,07



Custos Operacionais OPEX
R\$ 4,7 bilhões (158 mm/ano)



Leitos
577



Especialidades médicas
46

Serviços não assistenciais “bata cinza” (Parceiro Privado)

- Nutrição
- Limpeza
- Lavanderia
- Manutenção predial
- Engenharia clínica
- Recepção e portaria
- Central de Material Esterilizado
- Transportes
- Logística e Almoxarifado
- Serviço de Apoio médico (apoio administrativo no processamento de prontuários)
- Tecnologia da Informação
- Utilidades (água, gases e energia)
- Fornecimento de insumos (materiais, medicamentos, órteses, próteses e kits de dietas enterais e paraenterais)

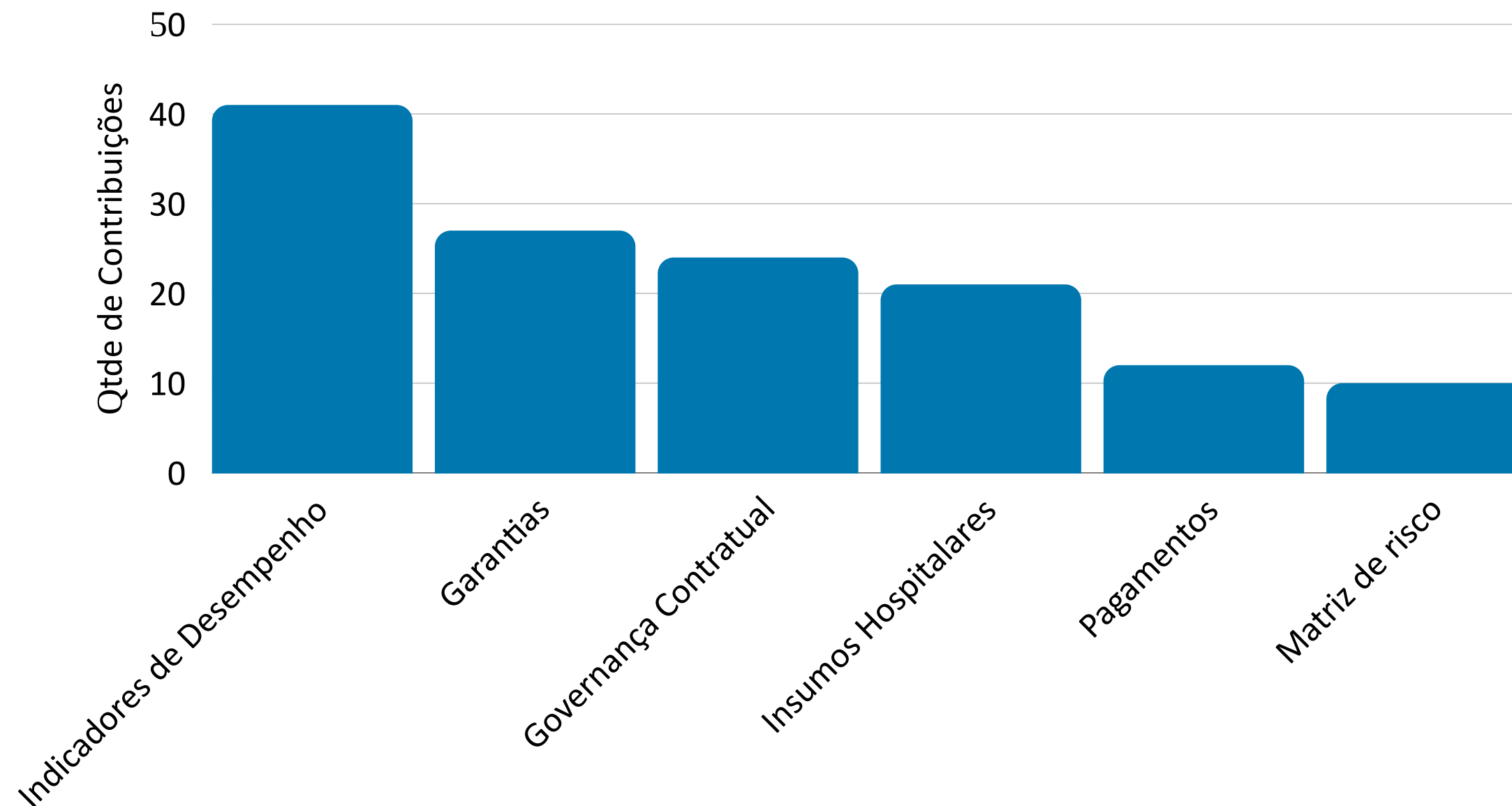
Serviços assistenciais “bata branca” (Poder Público)

- Assistência integral ao paciente (médicos, enfermeiros, fisioterapeutas, nutricionistas)
- Políticas públicas de saúde
- Regulação do sistema
- Controle dos indicadores de desempenho



CONSULTA E AUDIÊNCIA PÚBLICA

Temas relevantes



➔ **408 CONTRIBUIÇÕES AO PROJETO**



369 do mercado



39 da sociedade civil
(órgãos públicos,
servidores, associações e
sindicatos)

Ações desenvolvidas



ESTUDO DE IMPACTO DE VIZINHANÇA

- Audiência Pública em 19 de Agosto de 2025



LICENÇAS E AUTORIZAÇÕES

- Mapeamento das licenças e autorizações necessárias, com alinhamento com os órgãos emissores



FINANCIAMENTO DO APORTE

- Operação de Crédito com o BNDES



GARANTIAS

- Ampliação do percentual de garantia 20% - Lei nº 6.450/2025
- Vinculação de recursos orçamentários + Operação de crédito contingente com o BID



GOVERNANÇA

- Estruturação da Unidade de Implementação do Projeto na SES
- Capacitação e Apoio



SUSTENTABILIDADE

- O projeto foi qualificado com o Selo Fast Infra da Global infrastructure base

PRINCIPAIS ALTERAÇÕES

Modelagem Técnico-Operacional



SERVIÇO DE ATENDIMENTO DOMICILIAR (SAD)

- **Concessionária:** Restrito ao transporte de pacientes/equipes e disponibilização de local para armazenamento de equipamentos
- **Poder Concedente:** Fornecimento de equipamentos e mobiliários



EQUIPAGEM

- Antecipação de 20% do CAPEX inicial de equipagem dos blocos existentes para a Fase 0 (exclusão da reserva de contingência)

INDICADORES DE DESEMPENHO

Grupos de Indicadores

Indicadores de Qualidade - 80% do FDE

Op. Plena

Op. Assistida

GRUPO	INDICADORES	QUANT.	PESO	QUANT.	PESO
LOG	Logística – almoxarifado e farmácia	4	10%	3	14%
CME	Central de material esterelizado	3	4%	2	6%
MAN	Manutenção predial	6	10%	0	0
ECL	Engenharia clínica	4	10%	0	0
COA	Recepção, portaria e vigilância	5	10%	3	15%
LAV	Lavanderia e roupa	3	4%	3	7%
LIM	Limpeza, gestão resíduos sólidos e jardins	4	8%	4	14%
SND	Nutrição e dietética	5	12%	4	19%
TPA	Transportes - ambulâncias, maqueiros, necrotério e adm.	4	4%	3	6%
TIC	Tecnologia da informação	5	10%	0	0
ADM	Serviços administrativos	3	4%	3	6%
IDI	Disponibilidade - água, gases e energia	4	4%	0	0
Insumos	Fornecimento de Insumos	3	10%	2	13%
TOTAL		53	100%	27	100%

Indicadores de Satisfação Usuários - 20% do FDE

GRUPO	INDICADORES	QUANT.	PESO
IS1	Pacientes e acompanhantes	1	33%
IS2	Colaboradores da Bata Branca	1	67%
TOTAL		2	100%

- Ajuste nos pesos ponderais dos indicadores IS1 e IS2, atribuindo maior ponderação às avaliações realizadas pela equipe assistencial;
- ajustes nas premissas e métricas de alguns indicadores, sobretudo TIC
- Incidência dos indicadores na operação assistida

Modelagem Econômico-Financeira

Premissas

Premissas do modelo

Prazos

- Prazo Concessão: 30 anos;
- Prazo para construção: 56 meses;
- Início da operação: Mês 5 (Operação assistida)
- Operação dos insumos hospitalares: Mês 21

Premissas financeiras:

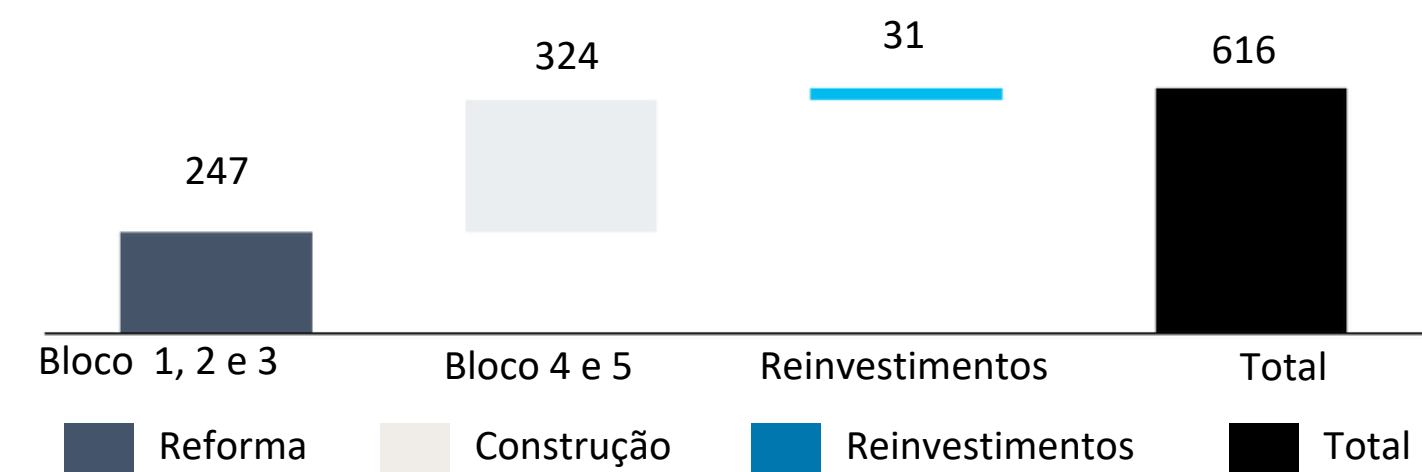
- Início do pagamento da contraprestação
 - CP Parcela A (Capex): após as obras;
 - CP Parcela B (Opex): proporcional assunção dos serviços;
 - CP Parcela C (Insumos): a partir da implantação almoxarifado e farmácia.
- TIR= 11,29% a.a
- Aporte público de R\$370 milhões, desembolsado conforme cumprimento de 3 marcos de obras

Modelagem Econômico-Financeira

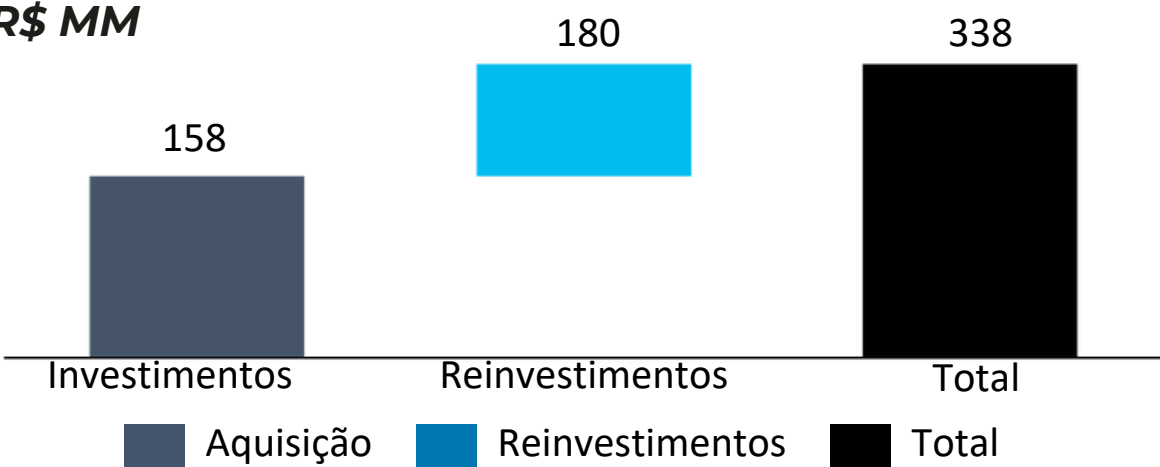
Capex

CAPEX ESTIMADO DE R\$ 954 MILHÕES

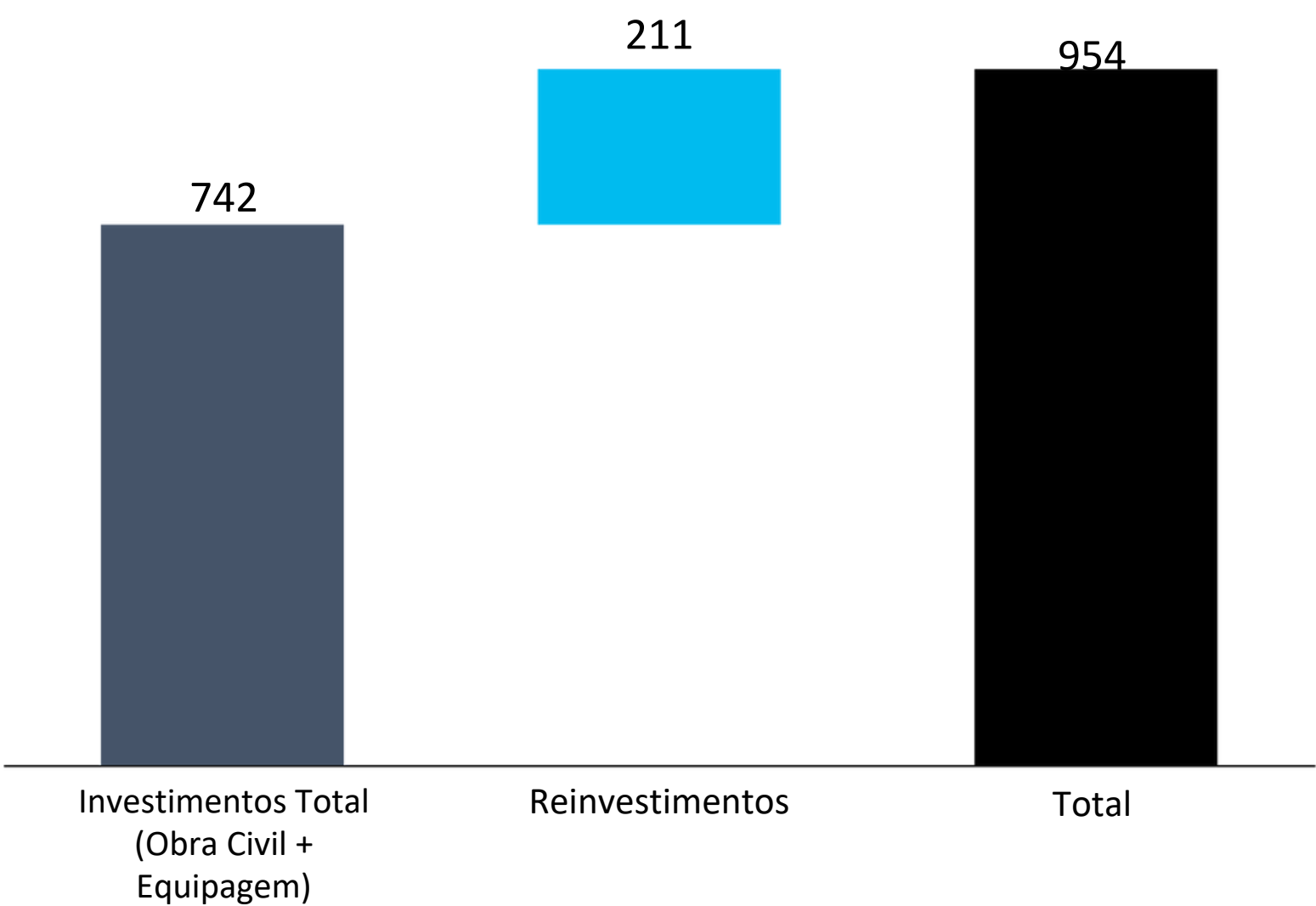
Investimentos em Obra Civil
Valores em R\$ MM



Investimentos em equipagem
Valores em R\$ MM



CAPEX Total
Valores em R\$ MM



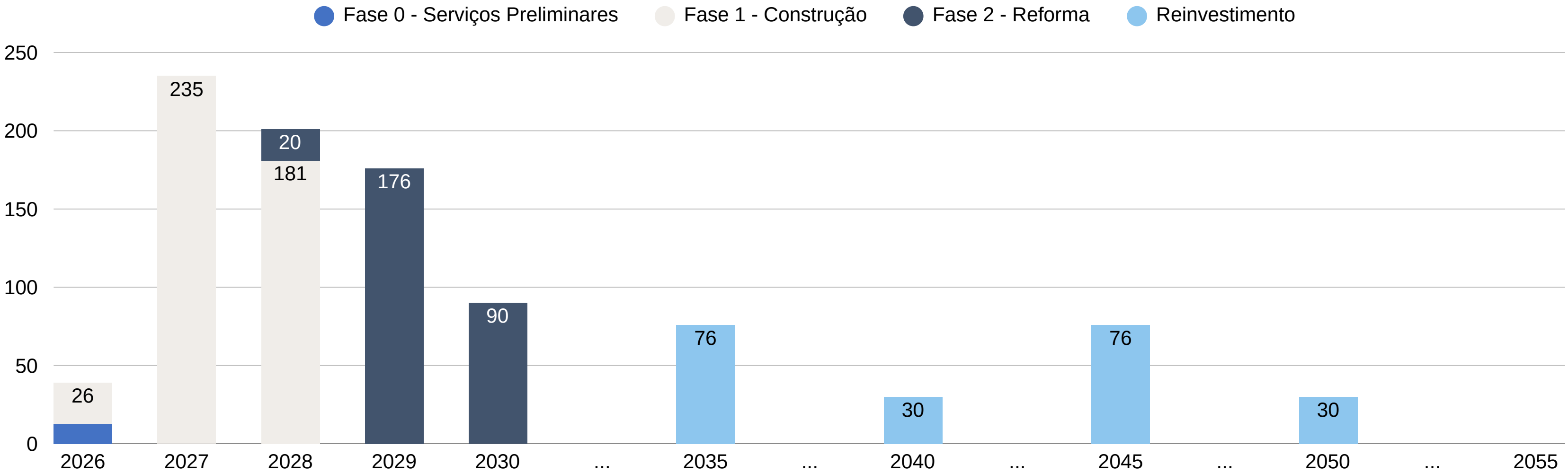
Notas: [1] CAPEX elaborado com dados paramétricos contemplando experiências de PPP e contratação tradicional. [2] Reinvestimentos considerando uma PPP de 30 anos.

Modelagem Econômico-Financeira

Capex

CAPEX AO LONGO DO TEMPO (R\$MM)

Fase	R\$ MM
Fase 0 - Serviços Preliminares	13,46
Fase 1 - Construção	442,45
Fase 2 - Reforma	286,92
Reinvestimentos	211,32
Total	954,15



VALOR DO APORTE: R\$ 370 MM



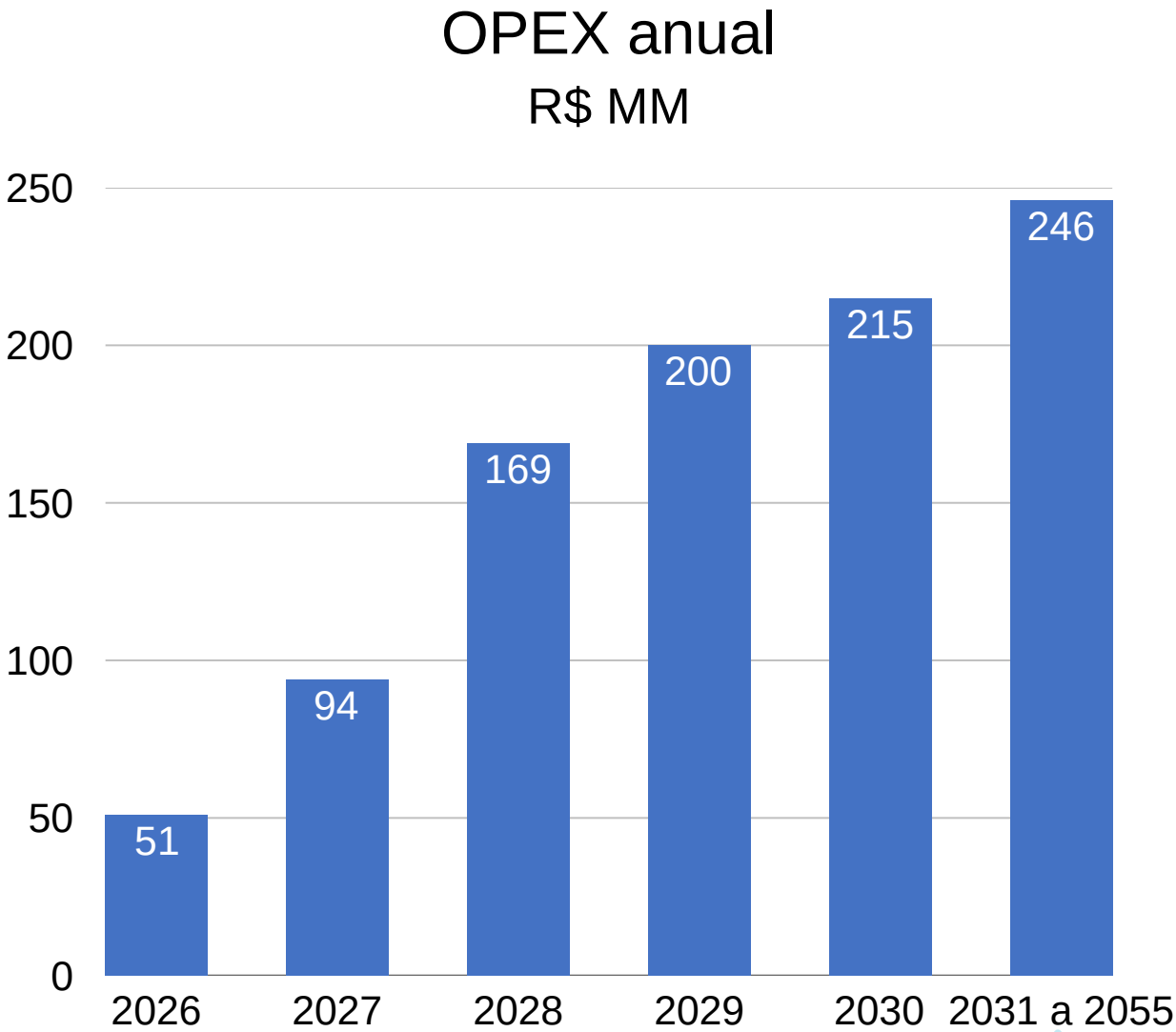
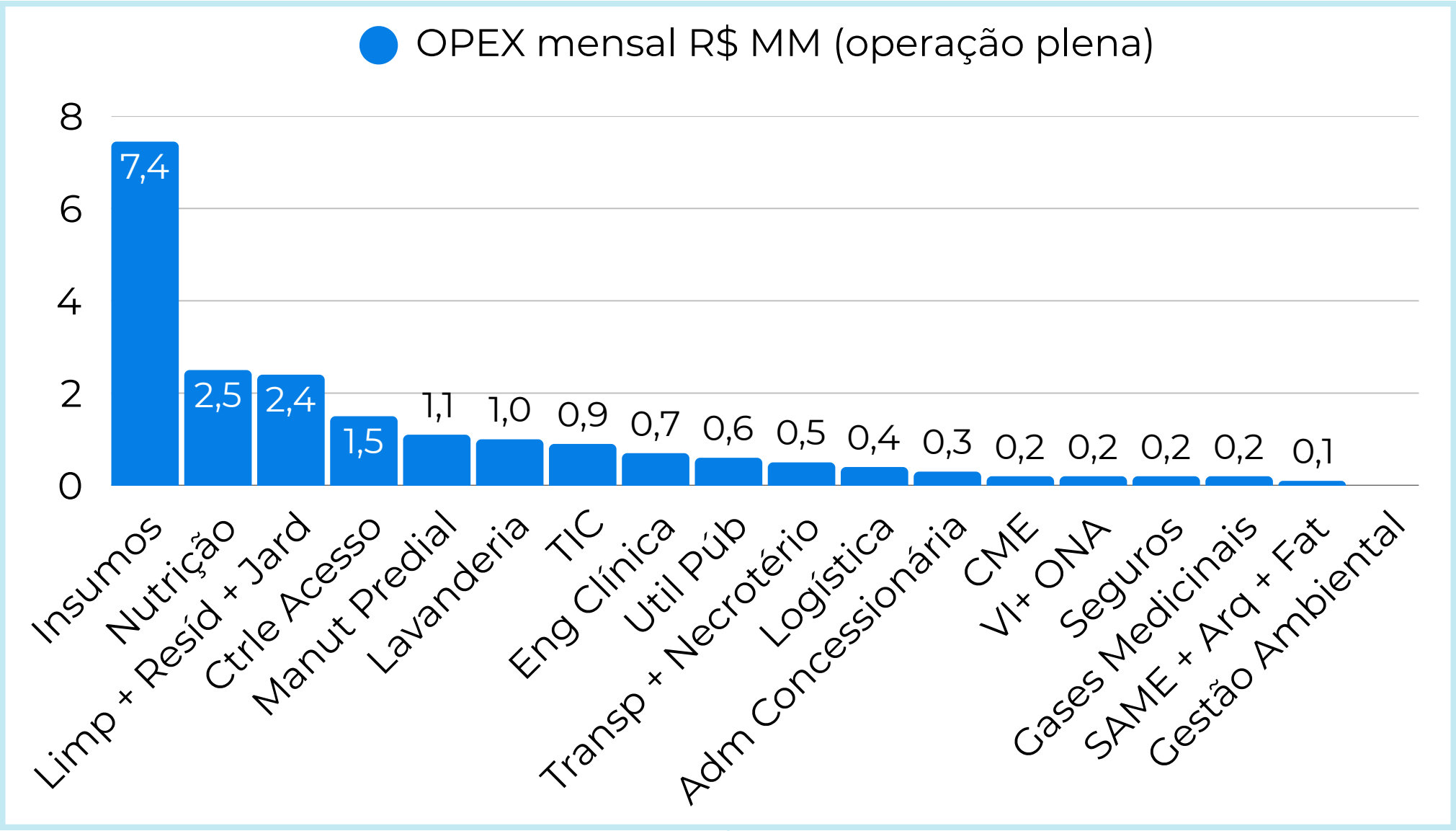
Marco de Obra	Descrição	Mês*	%	Valor (R\$ MM)
1	Conclusão da reforma e equipagem do subsolo do Bloco 1 e conclusão da construção e equipagem do Bloco 5 e de Resíduos Sólidos	20	18%	66,6
2	Conclusão da construção e equipagem do Bloco 4	32	28%	103,6
3	Conclusão da reforma e equipagem dos Blocos 1, 2 e 3	56	54%	199,8

* a partir do termo de entrega

Modelagem Econômico-Financeira

Opex operação plena, com insumos

R\$ 6.891 MM/ 30 anos
R\$ 246 MM/ano
R\$ 20,5 MM/mês



Modelagem Econômico-Financeira

Mecanismo de Pagamento

A Contraprestação Pública é formada por três parcelas:

$$CP = Parcela A + Parcela B + Parcela C$$

- **Parcela A**, correspondente à remuneração fixa (CAPEX)

$$Parcela A = [CP \times \underbrace{Fator CAPEX}_{40\%} \times MO]$$

- **Parcela B**, referente à remuneração variável (OPEX), sem Insumos

$$Parcela B = [CP \times \underbrace{Fator OPEX}_{60\%} \times FO_1 \times CD]$$

- **Parcela C**, relativa à receita de Insumos

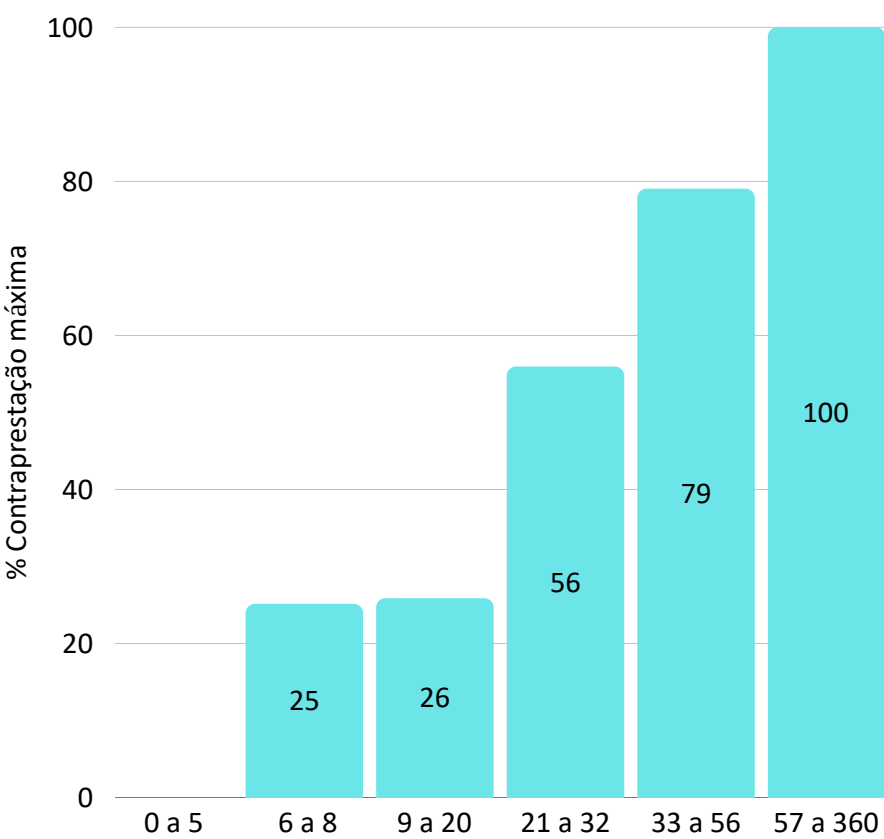
$$Parcela C = \frac{OPEX INSUMOS \times FO_2}{1 - (\% Alíquotas PIS + COFINS + ISS)}$$

Modelagem Econômico-Financeira

Mecanismo de Pagamento

Ramp Up

Fase	MESES	MO (A)	FO1 (B)	FO2 (C)	R\$ MM/mês
0 - Serviços Preliminares	0-5	0%	0%	0%	0
	6-8	0%	60%	0%	7,26
1 - Operação Assistida (até entrega Bloco 5 Almoxarifado)	9-20	2,54%	60%	0%	7,47
1 - Operação Assistida (até entrega Bloco 4)	21-32	2,54%	60%	100%	16,15
2 - Reforma Blocos 1 a 3	33-56	62,56%	75%	100%	22,81
Operação Plena	57+	100%	100%	100%	28,85



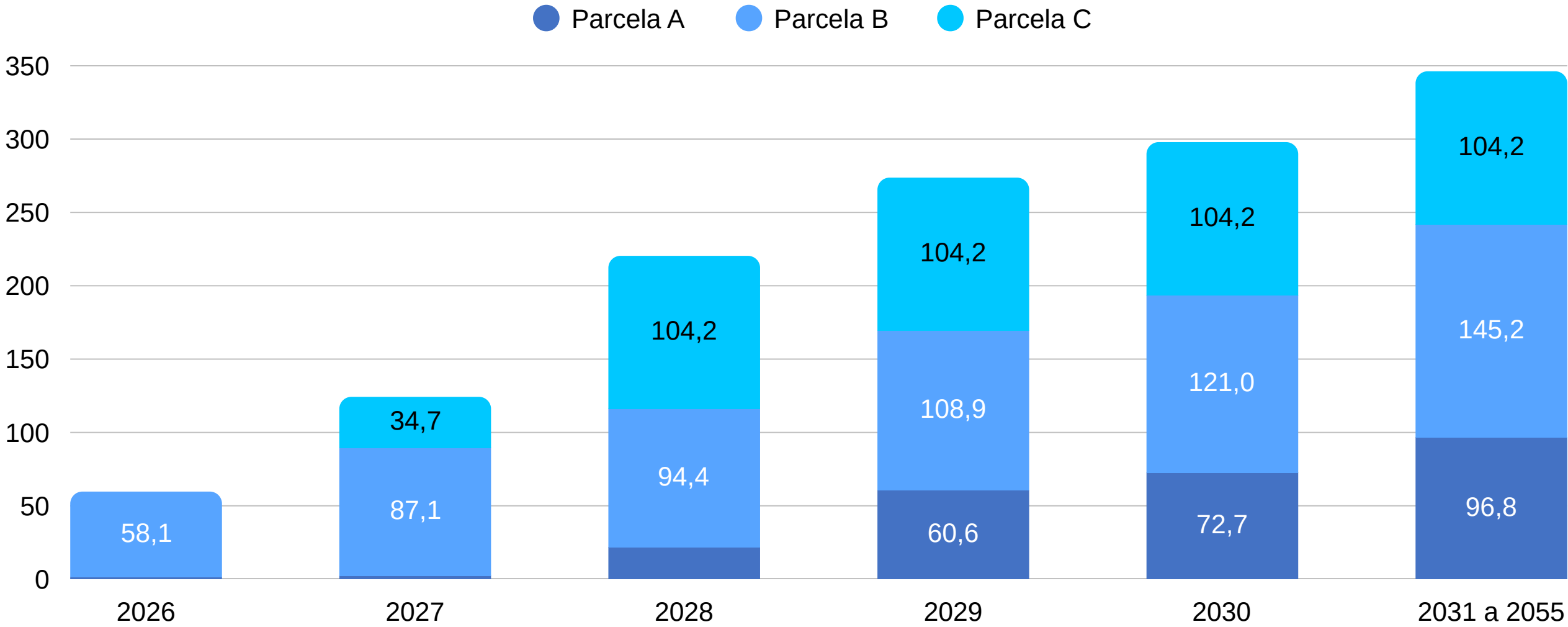
Reajuste Parcelas A e B

FASE	INCC	IPCA	IGP-M
Setembro/2024 até início da Operação Plena	50%	40%	10%
Operação Plena		80%	20%

Modelagem Econômico-Financeira

Contraprestação

Parcela	R\$ MM			
	A	B	C	Total
Mensal	8,1	12,1	8,7	28,9
Anual	96,8	145,2	104,2	346,2



Insumos Hospitalares

MEDICAMENTOS

(excluídos os de alto custo e decorrentes de ordens judiciais)



MATERIALS



INSUMOS DE ENGENHARIA CLÍNICA (cabos, sensores e manguitos relacionados a monitores, ventiladores e bombas)



Insumos Hospitalares

Fluxo Operacional

Fluxo Financeiro

Início da Operação

Mês 0



Lista Referencial para o Ciclo 1 (Anexo 11) será atualizada



Concessionária

Ciclo 1

Mês 1



Mês 2



Mês 3



D+10 pós fechamento do Ciclo: Reunião da Comissão

Coleta e envio das informações para a Comissão (D+10) com o objetivo de refinar a Lista para o Ciclo 2

Lista Referencial para o Ciclo 2



Fornecimento do Ciclo 01



HRMS



Concessionária

Ciclo 2

Mês 4



Mês 5



Mês 6



D+10 pós fechamento do Ciclo: Reunião da Comissão

Coleta e envio das informações para a Comissão (D+10) com o objetivo de refinar a Lista para o Ciclo 3

Lista Referencial para o Ciclo 03



Fornecimento do Ciclo 02



HRMS

Após o Período de Sandbox (24 meses), o Procedimento de Revisão ocorrerá a cada 06 meses

Concessionária recebe um valor fixo mensalmente ao longo do ciclo



Parcela C de Referência (R\$ 8,7 MM) será atualizada no Mês 0



Parcela C Mês 1/Ciclo 1



Parcela C Mês 2/Ciclo 1



Parcela C Mês 3/Ciclo 1

O valor da Parcela C será igual em todos os meses do ciclo de referência, independentemente das quantidades consumidas.

Concessionária recebe um valor fixo mensalmente ao longo do ciclo



Parcela C Mês 4/Ciclo 2



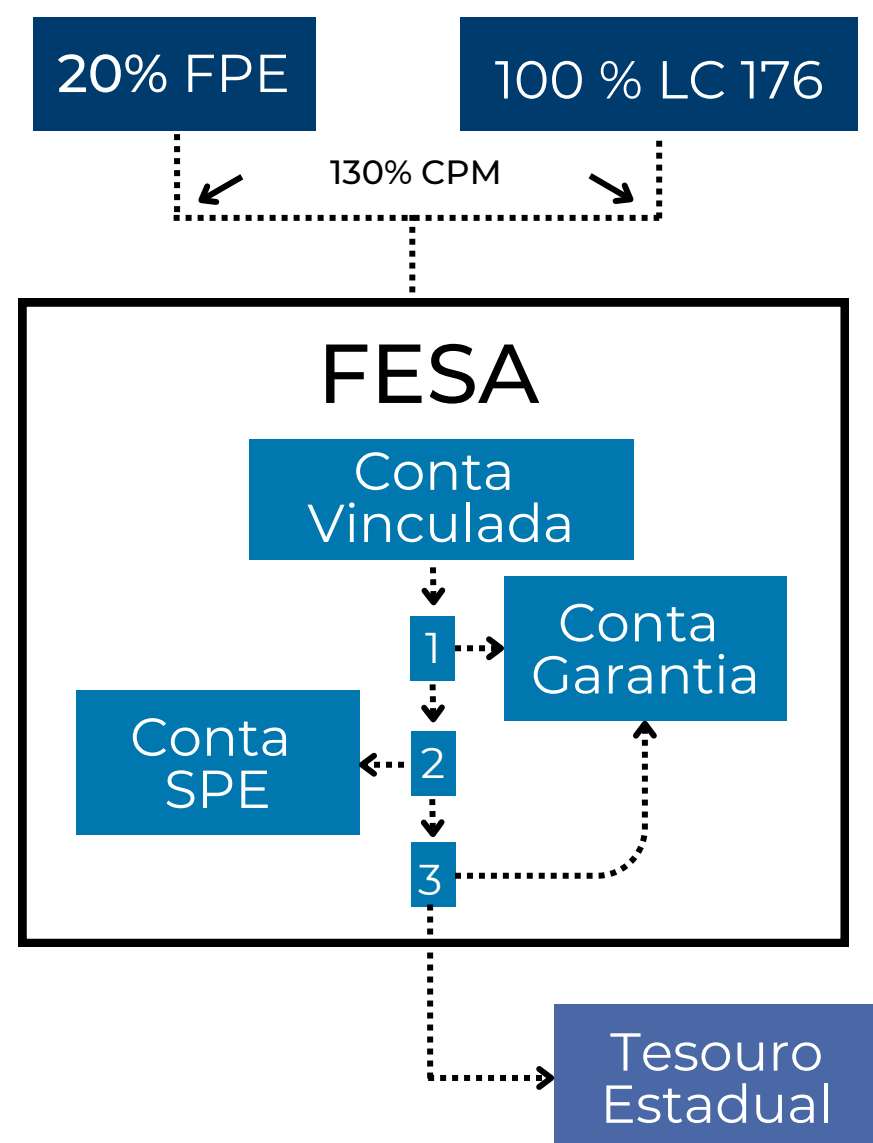
Parcela C Mês 5/Ciclo 2



Parcela C Mês 6/Ciclo 2

O valor da Parcela C no ciclo subsequente será reposicionado com base na deliberação da Comissão.

Garantias Públicas



1. Saldo mínimo da Conta Garantia (1 ou 2 CPM)
2. Pagamento da Contraprestação mensal
3. Recomposição do saldo mínimo da Conta Garantia

- Mecanismo duplo de garantia de PPPS: escrow-account + colchão de liquidez
- FEGAP e FESA: fundos garantidores (FESA exclusivo para setor saúde)
- Vinculação de recursos orçamentários e criação dos fundos garantidores por Lei Estadual (Leis nº 5.829 e 5.830/2022)
- 20% FPE e 100% LC176: limites máximos para atender as PPPs de MS (Lei nº 6.450/2025)
- Conta vinculada e conta garantia administradas por agente depositário

Garantias Públicas

Operação de Crédito Contingente (BID)

- Garantia com classificação de risco de crédito AAA
- Valor: US\$ 80 MM (R\$ 446,4 MM), correspondente a 120% do CAPEX de referência (CAPEX inicial menos aportes)
- Prazo: 25 anos
- Substituirá a conta garantia (conta vinculada será mantida)
- Caso garantia seja acionada, torna-se operação de crédito efetiva entre o BID e o Estado de MS
- Custo de manutenção anual: 0,8% do valor da garantia (assumido pelo Estado)
- Caso valor da garantia reduza para 10% do valor original, Poder Concedente deve constituir saldo mínimo de 1 CPM na conta garantia
- Status atual: Apresentação no GTEC (29 julho) e na COFIEEX (18 de setembro)

Modelagem Jurídica

PATRIMÔNIO LÍQUIDO MÍNIMO (HABILITAÇÃO)

R\$ 97 MM (10% CAPEX total)

CAPITAL SOCIAL MÍNIMO SPE

R\$ 250 MM (50% integralizado antes da assinatura do contrato)

VALOR CONTRATO

R\$ 2.454 MM (Valor presente das contraprestações)

GARANTIA DE EXECUÇÃO

R\$ 245 MM / ano (reduzido em 50% nos anos 6 a 25)

GARANTIA DE PROPOSTA

R\$ 24,5 MM (1% do valor do contrato)

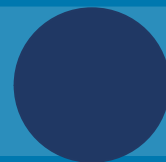
Próximos passos

PREVISÃO
01/09/25



PUBLICAÇÃO DO
EDITAL

1ª QUINZENA DE
DEZEMBRO/25



LEILÃO NA B3

MARÇO/2026



ASSINATURA DO
CONTRATO



