

**EPE**

Escritório de  
Parcerias Estratégicas

**SEFAZ**

Secretaria de Estado  
de Fazenda



**GOVERNO  
DO ESTADO**  
Mato Grosso do Sul



# **INFOVIA DIGITAL**

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

**Audiência Pública**  
**Nov/2021**

# Contexto do Projeto

A popularização da internet e as plataformas digitais revolucionaram o acesso da população aos serviços privados

---

A revolução digital precisa acontecer também nos serviços públicos

---

Para tanto, é imprescindível ampliar a capacidade e a velocidade dos serviços de transmissão à disposição do Estado

---

O Estado necessita de uma infraestrutura digital dedicada para cumprir esse objetivo

---

Projeto coerente com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, em especial os ODS 4 (Educação de Qualidade), ODS 5 (Igualdade de Gênero) e ODS 9 (Inovação e Infraestrutura)

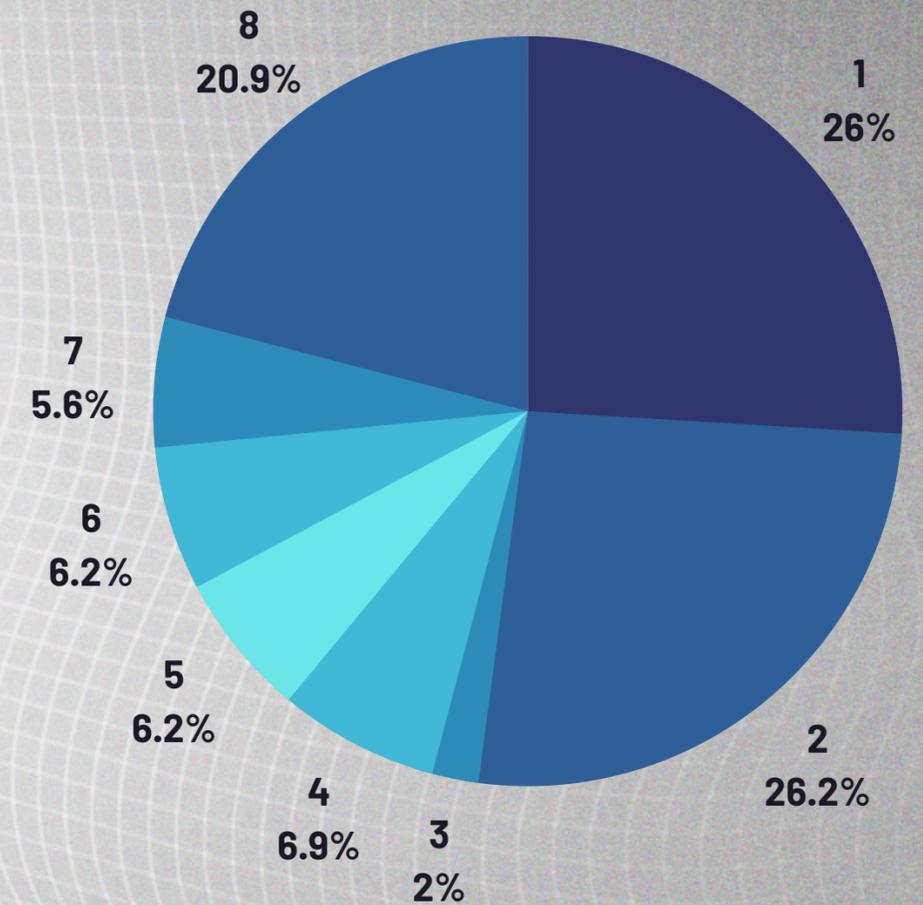
# Benefícios do Projeto

- Ampliação da capacidade de transmissão de dados
- Aumento da velocidade de transmissão de dados (mín. 5x)
- Redução do custo de transmissão por ponto (redução de 90%)
- Distribuição gratuita de wi-fi em praças públicas
- Serviços de videomonitoramento
- Unificação contratual

TRANSMISSÃO DE DADOS	Agosto 2021	Infovia Digital
Capacidade total (Gbps)	13,67	350,00
Velocidade média por ponto (Mbps)	6,6 (contratado)	30 (efetivo)
Custo médio de transmissão (R\$/Mbps)	184,5	12,8
Quantidade de contratos	2.057	1

# Modelagem Técnica

- Abrangência de 79 Municípios
  - 1.450 PAGs (30 Mbps)
  - 30 PAGs (10 Gbps)
  - 1 PAG (120 Gbps)
- 129 Praças Públicas Digitais:
  - Wi-fi gratuita
  - Videomonitoramento
- 28 Câmeras OCR:
  - 20 em rodovias estaduais
  - 8 em Campo Grande
- 15.000 ramais IP



- 1: Educação (350)
- 2: Segurança Pública (387)
- 3: Saúde (30)
- 4: SEFAZ (103)
- 5: DETRAN (92)
- 6: IAGRO (92)
- 7: AGRAER (83)
- 8: Outros (310)

# Modelagem Técnica

## Rede Proposta:

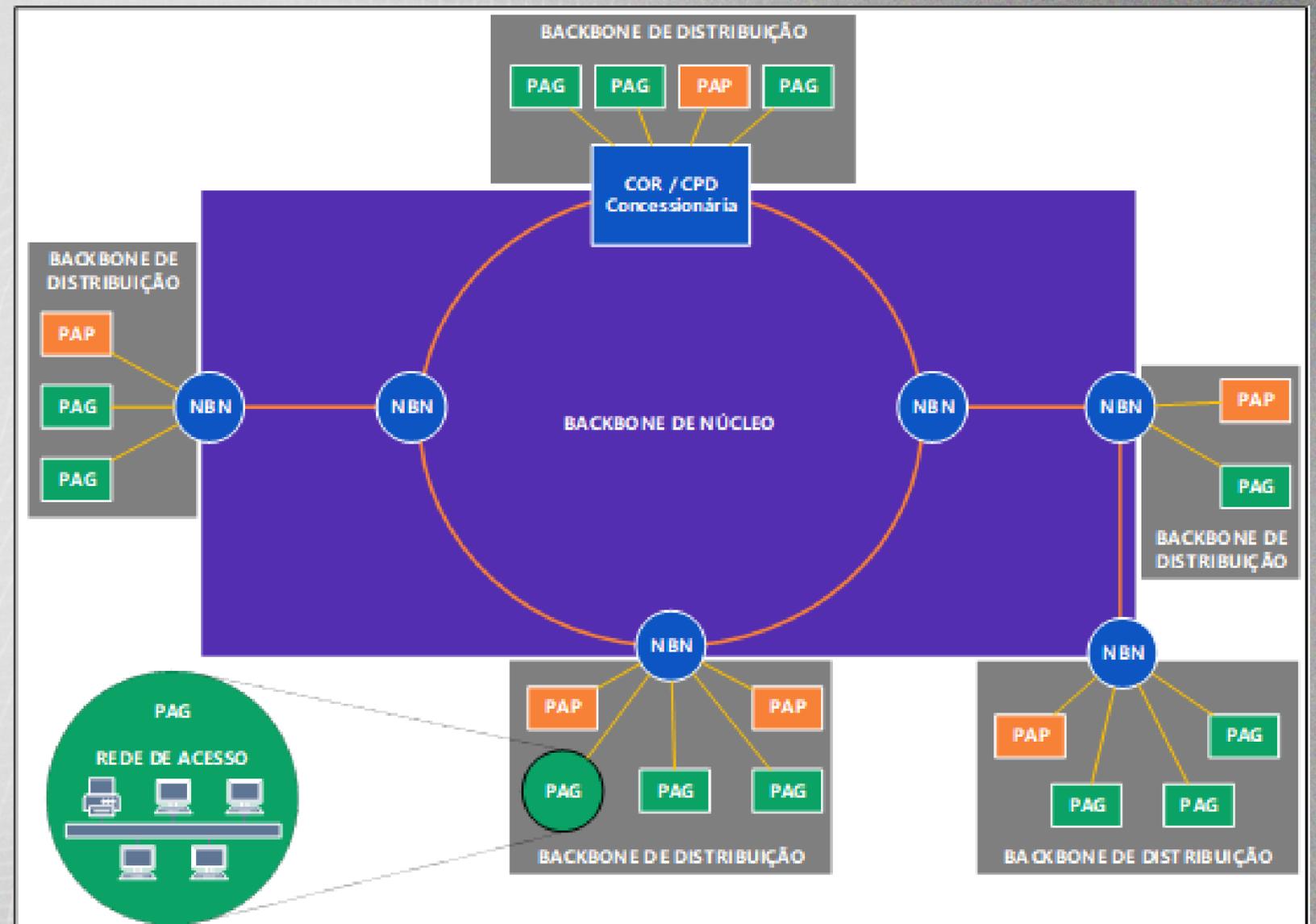
- 6.950 km de rede de fibra óptica:
  - Backbone de núcleo (interliga os Municípios): 5.300 km
  - Backbone de distribuição (dentro de cada Município): 1.650 km
- Capacidade total da rede: 350 Gbps

## MARCOS DE IMPLANTAÇÃO

MUNICÍPIO	PRAZO
Campo Grande	12 meses
Dourados	15 meses
Três Lagoas e Corumbá	18 meses
Implantação integral da rede	24 meses



# Modelagem Técnica



- Centro de Operações de Rede - COR: concentrará os principais equipamentos da rede e a estrutura de administração, logística e suporte, e será localizado no Pq. dos Poderes (Campo Grande)
- Nó de Backbone de Núcleo - NBN: equipamento de distribuição da rede de fibra óptica em cada município, será instalado em quartéis da PM ou escolas estaduais

## CAPEX (mil)

**Total: R\$ 301.917**

- Implantação da rede (até 2º ano): R\$ 182.021
- Reinvestimentos (a partir do 3º ano): R\$119.895

- **Centro de Operações de Rede – COR**
  - R\$ 12.366
- **Infraestrutura da Rede Fibra Óptica**
  - R\$ 154.524
- **Praças Digitais (129)**
  - R\$ 3.371
- **Tele vigilância - Praças Digitais (129) e OCR (28)**
  - R\$ 4.021
- **Ramal IP (15.000)**
  - R\$ 4.132
- **Ressarcimentos (B3, PMI e Consultoria)**
  - R\$ 3.607

# OPEX (mil)

**Total: R\$ 507.776**

- **Recursos Humanos (operacional e administrativo)**
  - R\$ 181.402
- **Manutenção**
  - R\$ 48.858
- **Gestão e Operação da Rede**
  - R\$ 81.430
- **Contratação de Dados (link de Internet)**
  - R\$ 10.377
- **Serviços de terceiros**
  - R\$ 108.866
- **Verificador Independente - VI**
  - R\$ 69.174
- **Seguros e Garantias**
  - R\$ 7.667



# Modelagem Operacional

Indicadores de Desempenho

- 30% da remuneração da SPE está ligada ao seu desempenho
- 31 indicadores de desempenho:
  - 8 indicadores para a qualidade da Infraestrutura (peso 46,50%)
  - 23 indicadores para o grau de Satisfação do Usuário (peso 53,50%)
- Avaliação dos IDs será feita pelo Verificador Independente (VI)

# Modelagem Econômico-Financeira

## Condições de Financiamento

	Curto prazo	Longo prazo
Valor	R\$ 65.280 mil	R\$ 102.876 mil
Linha de financiamento	Empréstimo-ponte	BNDES Finem Telecomunicações
Condições financeiras	CDI + 4,3% a.a	TLP + 6,61% a.a.
Carência	-	24 meses
Prazo de financiamento	1 ano (liberação)	10 anos
Índice de cobertura sobre a dívida (ICSD)		1,3

## Dados financeiros do projeto (R\$ mil)

Prazo	30 anos
Data-base	Agosto 2021
Capex	301.917
Opex	507.776
Contraprestação	4.457
Receitas brutas	1.541.764
TIR (%A.A)	9,11
Payback (anos)	11,7
Financiamento	55,80% do investimento inicial

# Remuneração da SPE

$$CP = [0,7 \times (CPM \times NS)] + [0,3 \times CPM \times NS \times (1-R)]$$

onde:

- CP – Contraprestação: valor da remuneração mensal da SPE
- CPM – Contraprestação Máxima: valor ofertado pela licitante
- NS – Percentual da aplicação do Ramp-up: escalonamento de disponibilização do serviço
- R – Redutor: fator resultante da apuração dos Indicadores de Desempenho

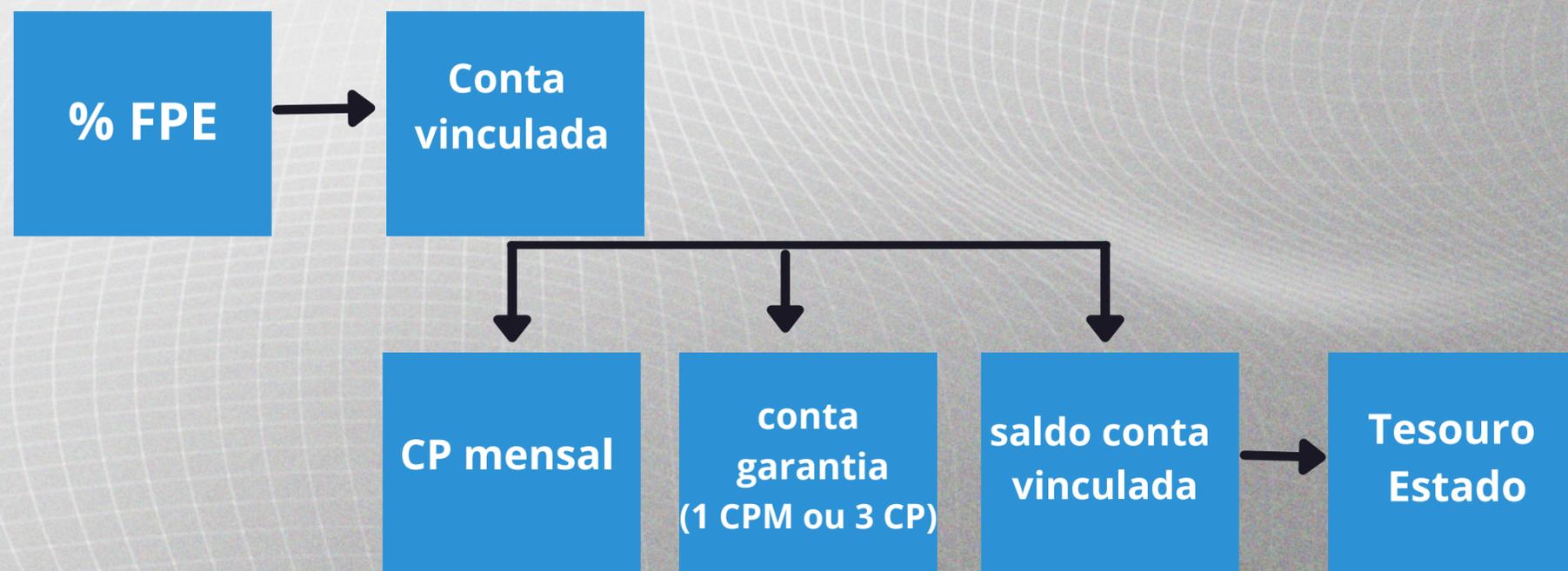
# Conta Vinculada e Conta Garantia

## Conta Vinculada:

- Percentual do Fundo de Participação dos Estados (FPE)

## Conta Garantia:

- 1 CPM desde assinatura do contrato até 1º marco de implantação
- 1 CPM ou 3 CPs (o que for maior) no restante do contrato
- Conta Garantia poderá ser substituída por Fundo Garantidor de natureza privada, com suficiência e liquidez no mínimo equivalentes



# Modelagem Jurídica

Edital

## Modalidade da contratação

- PPP - Concessão Administrativa

## Modalidade da Licitação

- Concorrência Pública Nacional (Lei Federal nº 8.666/93)

## Condições de Participação

Podem participar, isoladamente ou em consórcio:

- Pessoas Jurídicas (brasileiras ou estrangeiras com sede no Brasil)
- Entidades de Previdência Complementar
- Fundos de Investimentos

## Critérios de Julgamento

- Menor valor contraprestação a ser paga pelo Poder Concedente

## B3

- Realização do certame
- Apoio à Comissão Especial de Licitação

# Modelagem Jurídica

Edital

## **Inversão de Fases**

- Análise dos documentos de qualificação apenas do licitante melhor classificado

## **Lance Viva-Voz**

- Ofertados na ordem inversa da classificação da proposta econômica
- Licitantes cuja proposta seja até 20% maior que a Proposta Econômica melhor classificada ou, caso não existam 03 ofertas nessas condições, as 03 melhores propostas

## **Fase recursal única**

- Após a habilitação da licitante vencedora



### **Garantia da Proposta + Declarações**

- (i) 1% do valor do Contrato (R\$ 3.015.587,15), nas modalidades permitidas em lei.
- (II) Declaração Preliminar
- (III) Declaração de Análise da Proposta Econômica e Viabilidade pela Instituição Financeira



### **Proposta Econômica**

- Valor da Contraprestação mensal
- Valor máx. R\$ 4.458.000,00



### **Documentos de Habilitação**

- Técnico-Operacional
  - Capacidade técnica
  - Empreendimento em infraestrutura de telecomunicações min. R\$ 30mi
  - Financiamento em infraestrutura de R\$ 60 mi
- Técnico-Profissional
  - Certificações de TI

**ENVELOPE 1**  
Garantia da proposta

**ENVELOPE 2**  
Proposta econômica

**LANCES**  
Viva-voz

**ENVELOPE 3**  
Habilitação

**FASE  
RECURSAL**

**VENCEDOR**

# **Modelagem Jurídica**

Edital

## **Condições para assinatura do contrato**

- Constituição da SPE
- Integralização do CS equivalente a 20% dos investimentos previstos nos dois primeiros anos (R\$ 36.250.000,00 em moeda corrente)
- Garantia de Execução (5% do valor do contrato)
- Apólices de seguros
- Recolhimento da remuneração à B3
- Ressarcimento dos estudos do PMI
- Ressarcimento dos estudos vinculados à Concessão

# Modelagem Jurídica

## Contrato

- **Objeto:**
  - Prestação de serviços de transporte de dados, mediante construção, operação e manutenção de infraestrutura de rede de fibra óptica de alta capacidade interligando as unidades públicas
- **Prazo:**
  - 30 anos (prorrogável apenas como forma de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro)
- **Valor:**
  - Soma dos investimentos (R\$ 301.558.715,00)
- **Condições para ordem de início:**
  - SPE:
    - Plano de implantação;
    - Cronograma físico-executivo
    - Licença do Serviço de Comunicação Multimídia (SCM)

# Modelagem Jurídica

## Contrato

- **Garantia do Poder Concedente:**
  - Mecanismo objetivo e seguro:
    - Vinculação FPE (autorização legislativa) → conta vinculada → conta garantia
  - Conta garantia poderá ser substituída por fundo garantidor de natureza privada
- **Garantia de execução:**
  - 5% do valor do contrato até implantação da infraestrutura
  - 2,5% do valor do contrato durante a execução
  - 5% do valor do contrato nos 2 últimos anos
- **Receita acessórias:**
  - 20% do faturamento bruto deve ser compartilhado com o Estado, descontado da contraprestação pública

# Modelagem Jurídica

## Contrato

- **Revisões ordinárias (quinquenal)**
  - Execução do contrato, indicadores e equipamentos
  - Atualização tecnológica
- **Matriz de risco**
  - Anexo contratual com quadro detalhado e objetivo dos riscos e sua alocação
- **Verificador Independente:**
  - Previsão de contratação conforme diretrizes pré-estabelecidas
- **Governança:**
  - Comitê Técnico de Governança
    - Solução de divergências de natureza técnica, econômica ou relativa às Metas e Indicadores de Desempenho
  - Arbitragem (CCI)
- **Bens reversíveis**
  - Detalhamento do procedimento de reversão

**Os documentos estão disponíveis no site:**

 [www.epe.segov.ms.gov.br](http://www.epe.segov.ms.gov.br)

**As contribuições e/ou questionamentos poderão ser encaminhados para o e-mail:**

 [epe@segov.ms.gov.br](mailto:epe@segov.ms.gov.br)

**EPE**

Escritório de  
Parcerias Estratégicas

**SEFAZ**

Secretaria de Estado  
de Fazenda



**GOVERNO  
DO ESTADO**  
Mato Grosso do Sul